



# Cenário do Terceiro Setor no Brasil





# Cenário do Terceiro Setor no Brasil

- **REPATS - Revista de Estudos e Pesquisas Avançadas do Terceiro Setor REPATS, Brasília, V. 5, nº 2, p 421-433, Jul-Dez, 2018.**  
**COMPETÊNCIAS ESPECÍFICAS NA GESTÃO ESTRATÉGICA DO TERCEIRO SETOR /**  
**SPECIFIC COMPETENCIES AT STRATEGIC MANAGEMENT OF THE THIRD SECTOR Camila Rendeiro\***

RESUMO: Em um contexto de crescimento de consciência social, ambiental e política da sociedade, seus indivíduos, empresas e organizações, cresce a importância do Terceiro Setor como peça chave para a promoção de condições adequadas para que aumentem o número de projetos voltados para o bem comum não ligados ao poder público. Neste cenário, ocorre um aumento da quantidade de ONGs e OSCIPs concorrendo pelos mesmos recursos, dentro do mesmo nicho de atuação. Por este motivo, passa-se a exigir cada vez mais profissionalização dos gestores de tais organizações.

Assim, em nome da sustentabilidade do Terceiro Setor, assume grande importância a aplicação de conceitos da Gestão e Planejamento Estratégico, até então restritos às empresas e órgãos governamentais, para garantir a eficiência e eficácia dos projetos conduzidos por aquelas organizações.

O objetivo deste trabalho é mostrar, por meio da revisão da bibliografia existente, a importância da Gestão e do Planejamento Estratégicos para a operação do terceiro setor neste novo cenário. Foi possível observar, ao final do trabalho, que tais práticas não são apenas importantes, mas indispensáveis para a sobrevivência das organizações não governamentais e semelhantes.





# Cenário do Terceiro Setor no Brasil

AGENTES	FINS	SETOR
<b>Públicos</b>	<b>Públicos</b>	<b>Primeiro Setor</b>
<b>Privados</b>	<b>Privados</b>	<b>Segundo Setor</b>
<b>Privados</b>	<b>Públicos</b>	<b>Terceiro Setor</b>
<b>Públicos</b>	<b>Privados</b>	<b>Corrupção</b>

Tabela 1 – Classificação das organizações por meio de agentes promotores e finalidade  
Fonte: Adaptado de Fernandes (1994)



# Cenário do Terceiro Setor no Brasil

- O Brasil possui mais de **400 mil entidades sociais.**

Quantas estão no Paraná? **Qual é o PIB da Solidariedade do Paraná?**

# UMA BREVE VISÃO DO SETOR FILANTRÓPICO DO BRASIL

---

O SETOR FILANTROPICO RETORNA À SOCIEDADE  
**5,92 VEZES MAIS** DO QUE RECEBE DE IMUNIDADE  
TRIBUTÁRIA.

Fonte: pesquisa realizada pela DOM Strategy Partners, contratada pelo Fórum Nacional de Instituições Filantrópicas-FONIF, 2016.



# Cenário do Terceiro Setor no Brasil

***Top DeZafios: pense no cenário atual e em seu planejamento para os próximos 15 anos***

## **Externo**

- Reforma da Previdência e Tributária
- “Reforma” do Estado brasileiro: sociedade
- Compromisso efetivo com os ODS – Agenda 2030
- Mudanças socioambientais globais
- Setor 2,5; saída?

## **Interno**

- Gestão eficiente
- Credibilidade e Compliance
- Inovação – futuro
- Sucessão – ou não?
- Sustentabilidade: fonte de recursos (dinheiro é o último que falta?)





# Cenários possíveis Terceiro Setor no Brasil



[www.mentoris.com.br](http://www.mentoris.com.br) <> [gustavo@mentoris.com.br](mailto:gustavo@mentoris.com.br)